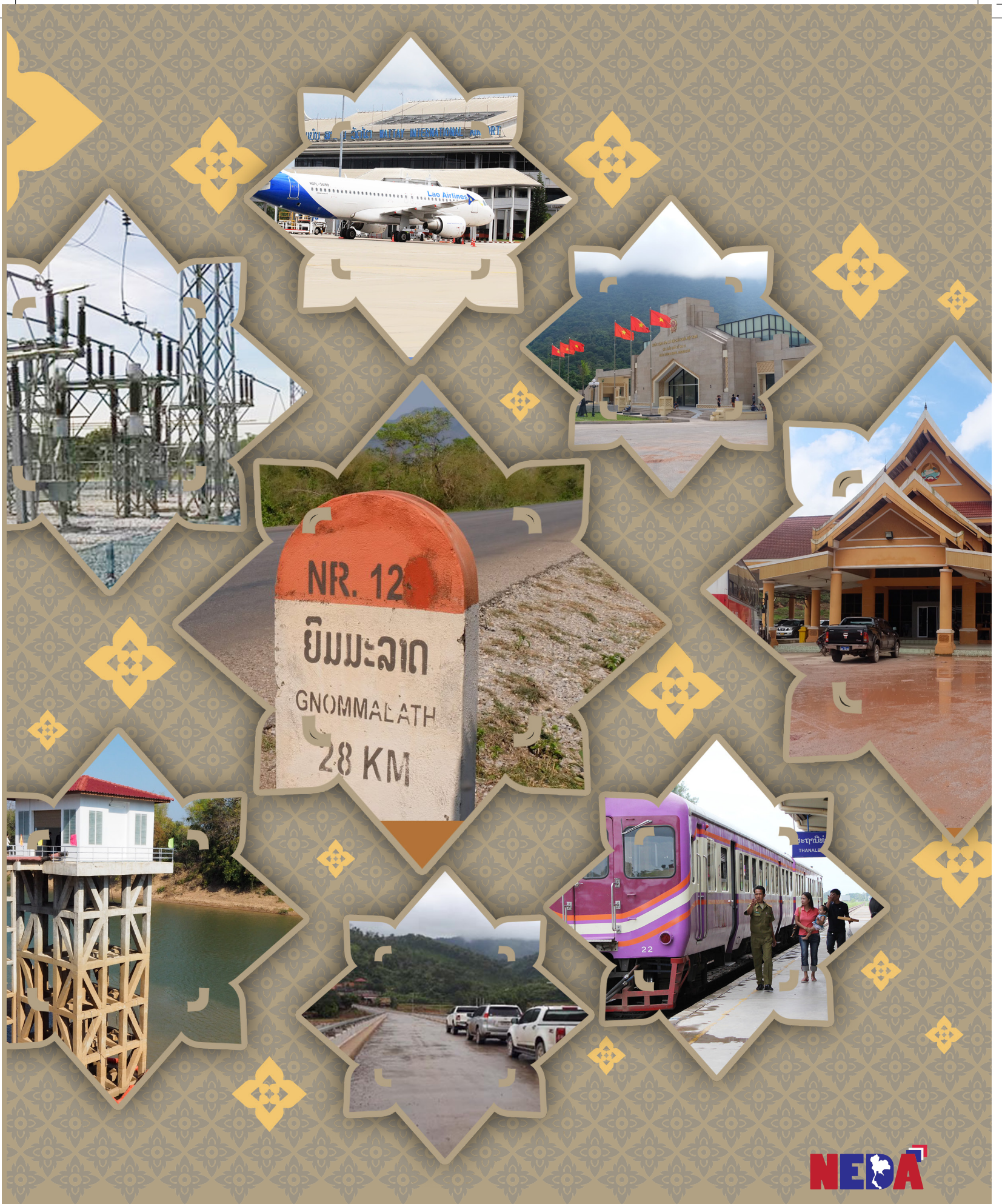




รายงานประจำปี 2561

สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพว.)

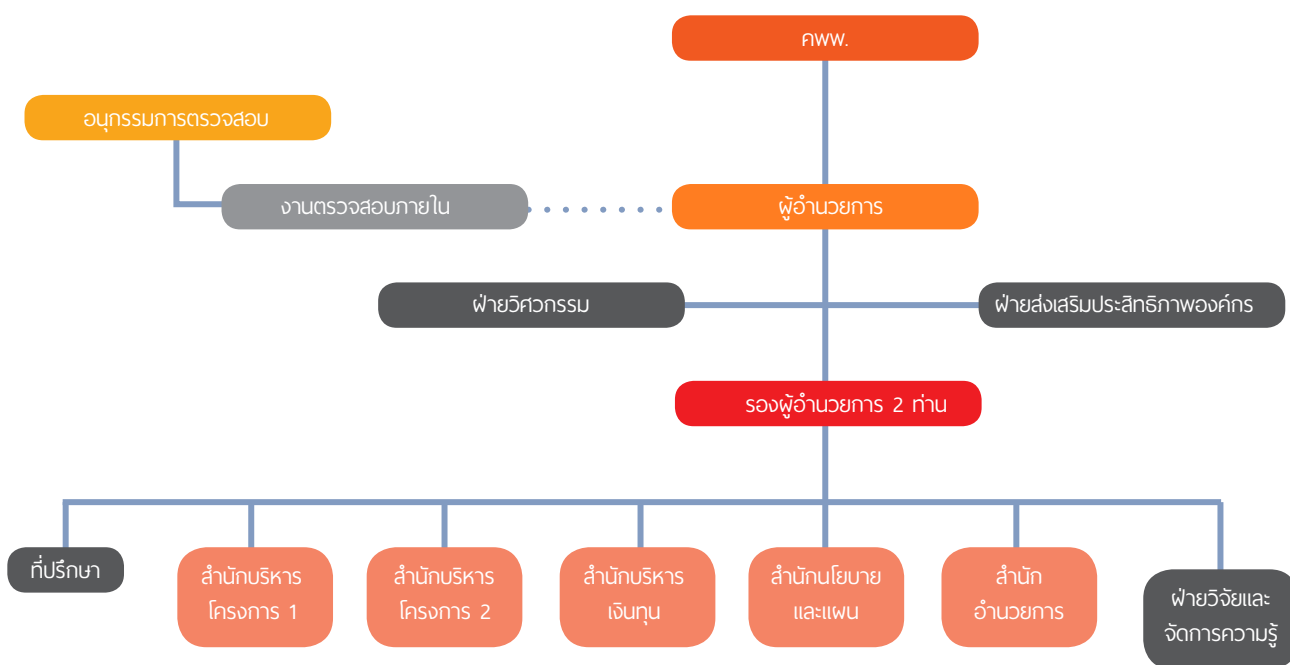
การบริหารงานของ สพพ.

สปพ. อยู่ภายใต้การกำกับดูแลการบริหารองค์กรของ คพพ. ซึ่งยึดหลักการปฏิบัติงานตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ โดยจัดให้มีการประชุม คพพ. เป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาเรื่องที่เป็นภารกิจหลักขององค์กรและเรื่องสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สปพ. ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

คพพ. ประกอบด้วย ประธานกรรมการ จำนวน 1 ท่าน กรรมการโดยตำแหน่ง จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ ปลัดกระทรวงการคลัง ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และอธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่เข้ามากำกับดูแลการดำเนินงานของ สปพ. จำนวน 4 ท่าน

นอกจากนี้ คพพ. มีการแต่งตั้งกรรมการใน คพพ. เป็นประธานอนุกรรมการ หรืออนุกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อพิจารณาการปฏิบัติงานของ สปพ. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาลตามที่ คพพ. มอบหมาย

โครงสร้างองค์กรของ สปพ.



ที่มา : ฝ่ายทรัพยากรบุคคล สำนักอำนวยการ สปพ.

คณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจ กับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.)

ประธานกรรมการ



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร
(1 มิถุนายน 2560 - ปัจจุบัน)



กรรมการโดยตำแหน่ง



นายณรินทร์ กัลยาณมิตร
รองปลัดกระทรวงการคลัง
ผู้แทนปลัดกระทรวงการคลัง
(17 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน)



นายพิชัยพันธุ์ ชาญภูมิธล
อธิบดีกรมเอเชียตะวันออก
ผู้แทนปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
(12 มิถุนายน 2561 - ปัจจุบัน)



นางปัทมา เอี้ยววิเศษกุล
รองเลขาธิการคณะกรรมการ
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการ
พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
(30 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน)



นายบุญชัย จรัสแสงสมบูรณ์
ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
ผู้แทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
(1 พฤศจิกายน 2558 - 30 กันยายน 2561)



นายนิกรเดช พลังกูร
รองอธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
ผู้แทนอธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
(20 กันยายน 2560 - ปัจจุบัน)

 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

นายเพ็ญศักดิ์ ชลารักษ์
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
(26 มกราคม 2553 - ปัจจุบัน)



นายกุศล แยมสอาด
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย
(26 มกราคม 2553 - ปัจจุบัน)



นายอรรถศิริ บุรณศิริ
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงินและการคลัง
(20 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน)



นายธีรชัย อัดนวนิช
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ
(20 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน)

คณะผู้บริหาร



นายเนวิน สินศิริ
ผู้อำนวยการ
(16 พฤษภาคม 2557 - 17 พฤศจิกายน 2560)



นายไพรมศร์ วุฒิธรเนตรรักษ์
ผู้อำนวยการ
(25 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน)
ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการ
(18 พฤศจิกายน 2560 - 24 เมษายน 2561)



พันเอก ดร.ศรัณยู วิริยเวชกุล
รองผู้อำนวยการ
(27 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน)



นายกีรติ เวฬุวัน
รองผู้อำนวยการ
(20 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน)

 ผู้อำนวยการสำนัก

นายกิริติ เวฬุวัน
ผู้อำนวยการสำนักบริหารเงินทุน
(1 กุมภาพันธ์ 2550 - 19 กรกฎาคม 2561)



นางสาวหทัยทัต มหาสุคนธ์
ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการ 1
(25 สิงหาคม 2552 - ปัจจุบัน)



นายระพีพิษฐ์ พรหมนารท
ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน
(1 ตุลาคม 2553 - ปัจจุบัน)



นางสาวดาริตรรณ เปรมภูมิเวทย์
ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการ 2
(3 กรกฎาคม 2556 - ปัจจุบัน)





นายอิทธิวัตร ลวพิมล
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
(11 ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน)



นายณรรธพล ประสพโชค
ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ
(7 สิงหาคม 2560 - ปัจจุบัน)



นางสาวสุชума สาระหงษ์
ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมประสิทธิภาพองค์กร
(1 เมษายน 2561 - ปัจจุบัน)



ผลการดำเนินงานของ สพพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เป็นปีแรกของการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ 4 ปี ของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สปพ.) (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของ สปพ. ในช่วง 4 ปีที่กล่าว โดยนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของ สปพ. มุ่งเน้นให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สปพ. ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 รวมถึงนโยบายการส่งเสริม

ความเชื่อมโยงต่าง ๆ ของรัฐบาลไทย ทั้งนี้ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนร่วมกันของไทยและประเทศเพื่อนบ้าน สนับสนุนให้เกิดการกระจายรายได้ และลดความเหลื่อมล้ำของประชาชนในภูมิภาคและอนุภูมิภาค ก่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างทั่วถึงและยั่งยืน

สปพ. ถือเป็นหน่วยงานสำคัญของรัฐบาลไทยในการให้ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจแก่ประเทศเพื่อนบ้าน ผ่านกลไกการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการ ในรูปแบบเงินกู้เงินผ่อนปรน (Concessional Loan) และเงินให้เปล่า (Grant) ในสาขาด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (การคมนาคมขนส่ง) การพัฒนาเมือง อาทิ การพัฒนาระบบประปา การสร้างถนน สะพาน ทางรถไฟ เป็นต้น และสาขาอื่นนอกเหนือจากสาขาที่กล่าวข้างต้น อาทิ สาขาพลังงาน การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เป็นต้น นอกจากนี้ สปพ. ยังให้ความสำคัญกับการบูรณาการความร่วมมือเพื่อการพัฒนา ร่วมกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาที่สำคัญในภูมิภาค และการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล ลดการพึ่งพาเงินงบประมาณแผ่นดินอย่างต่อเนื่อง

ตามกรอบนโยบายและแผนการปฏิบัติงานที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) ได้อนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561 แก่ สปพ. จำนวนทั้งสิ้น 1,211,596,967.00 บาท ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน 78,056,000.00 บาท เงินสะสมของ สปพ. จำนวน 421,111,345.76 บาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินอีก จำนวน 712,429,621.24 บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คพพ. มีการกำกับดูแลให้ สปพ. ดำเนินการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2548 ตามมาตรา 31(1) ซึ่งกำหนดให้เป็นองค์กรขนาดเล็กและกะทัดรัด มีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว และตามข้อกำหนด รวมถึงระเบียบอื่นของทางราชการ ได้แก่ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 รวมถึง คพพ. ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ สปพ. มีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและระบบการทำงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและกระบวนการทำงานให้มีความรวดเร็วและคล่องตัว มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน

ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ต้องเผชิญความท้าทายและข้อจำกัดต่าง ๆ ซึ่งบางปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุม อย่างไรก็ตาม จากผลประเมินการปฏิบัติงานของสำนักงาน ก.พ.ร. ในปีนี้ สพพ. ภายใต้การกำกับดูแลและข้อเสนอแนะของ คพพ. คณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ ได้มีการปฏิบัติงานอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ จึงทำให้ผลประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สพพ. ในภาพรวม อยู่ในระดับมาตรฐาน คือ มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

ความร่วมมือด้านการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

ความร่วมมือด้านการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน คือ ภารกิจหลักในการดำเนินงานของ สพพ. ภายใต้รูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้าน จำนวน 7 ประเทศ ประกอบด้วย กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา เวียดนาม ภูฏาน ศรีลังกา และติมอร์-เลสเต เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาเมือง และการเชื่อมโยงแบบไร้รอยต่อ (Seamless Connectivity) โดยเน้นการดำเนินงานบนพื้นที่เศรษฐกิจที่มีความสำคัญบนแนวระเบียงเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงและภายใต้กรอบความร่วมมือต่าง ๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี ทั้งนี้ สพพ. เป็นกลไกของรัฐบาลในการส่งเสริมนโยบายของรัฐบาลไทยด้านการต่างประเทศและการพัฒนาความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ โดยเฉพาะนโยบายส่งเสริมความเชื่อมโยงในภูมิภาคและอนุภูมิภาค ส่งเสริมให้เกิดการขยายตัวทางการค้า การลงทุน กระจ่ายโอกาสความเจริญเติบโต และลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาค ภายใต้แนวคิดของรัฐบาล คือ “การไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง” เพื่อบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. มีผลการดำเนินงานด้านความร่วมมือเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยจำแนกเป็นรายประเทศ ดังนี้

ราชอาณาจักรกัมพูชา (กัมพูชา)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. อยู่ระหว่างการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Financial Assistance: FA) แก่กัมพูชาในรูปแบบเงินกู้ยืมเงินผ่อนปรน (Concessional Loan) จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสตึงบตและก่อสร้างถนนเชื่อมต่อไปยังถนนหมายเลข 5 ราชอาณาจักรกัมพูชา ซึ่งฝ่ายกัมพูชาคัดเลือกที่ปรึกษาควบคุมงานได้แล้ว และอยู่ระหว่างคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อบริหารโครงการที่กล่าว โดยโครงการที่กล่าวหากดำเนินการแล้วเสร็จจะช่วยลดความแออัดของการจราจรและการขนส่งสินค้าบริเวณจุดผ่านแดนถาวรบ้านคลองลึก-ปอยเปต เนื่องจากจะเป็นจุดผ่านแดนถาวรเพื่อรองรับการขนส่งสินค้าเป็นหลัก ซึ่งสามารถรองรับการขยายตัวทางด้านการค้าการลงทุนระหว่างกัน นอกจากนี้ สพพ. อยู่ระหว่างการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Assistance: TA) แก่กัมพูชาในรูปแบบเงินให้เปล่า (Grant) จำนวน 1 โครงการ คือ งานศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียดโครงการปรับปรุงถนนหมายเลข 67 (NR67) ช่วงเสียมราฐ-อันลองเวง-ช่องจอม/สง่า ราชอาณาจักรกัมพูชา ซึ่งคาดว่าจะศึกษาแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. อยู่ระหว่างการดำเนินการโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินใน สปป.ลาว จำนวน 3 โครงการ วงเงินรวม 5,017 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. โครงการปรับปรุงและก่อสร้างถนนช่วงบ้านฮวก (จ.พะเยา)-เมืองคอบ-เมืองเชียงฮ่อน และเมืองคอบ-บ้านปากคอบ-บ้านกอนดิน วงเงิน 1,390 ล้านบาท
2. โครงการก่อสร้างทางรถไฟไทย-ลาว ระยะที่ 2 ส่วนที่ 2 วงเงิน 1,650 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน (เมืองจอมเพชร แขวงหลวงพระบาง) วงเงิน 1,977 ล้านบาท

และในปีนี้คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับโครงการใหม่แก่ สปป.ลาว จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาถนนหมายเลข 11 ช่วงครกข้าวคอบ-บ้านโนนสะหว้น-सानะคาม-บ้านวัง-บ้านน้ำสัง วงเงิน 1,826.50 ล้านบาท

สำหรับการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่ สปป.ลาว จำนวน 1 โครงการ วงเงิน 17.84 ล้านบาท คือ โครงการศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียดโครงการพัฒนาเส้นทางหมายเลข (R12) ช่วงเมืองท่าแขก-จุดผ่านแดนนาเพ้า สปป.ลาว

สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้รับหนังสือขอรับความช่วยเหลือทางการเงินอย่างเป็นทางการ (Formal Request) จากรัฐบาลเมียนมา จำนวน 2 โครงการ คือ 1) โครงการปรับปรุงถนนสองช่องทางเชื่อมพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษทวายสู่ชายแดนไทย-เมียนมา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และ 2) โครงการพัฒนาเมืองภายใต้ระเบียบเศรษฐกิจอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ระยะที่ 3 ในเมืองเมียวดี (ระบบประปาและระบบการบริหารจัดการขยะ) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากโครงการปรับปรุงถนนสองช่องทางฯ ยังไม่มีข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาให้ความช่วยเหลือทางการเงิน สพพ. จึงพิจารณาให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่เมียนมาในรูปแบบเงินให้เปล่า เพื่อสำรวจและออกแบบรายละเอียดโครงการที่กล่าวมาก่อน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการคัดเลือกที่ปรึกษาเพื่อมาดำเนินโครงการที่กล่าว สำหรับโครงการพัฒนาเมืองฯ ฝ่ายเมียนมาอยู่ระหว่างนำเสนอรัฐสภา เพื่อพิจารณาขอกู้เงินจาก สพพ. ดังนั้น คาดว่าจะสามารถพิจารณาให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับโครงการที่กล่าวแก่เมียนมาได้ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ราชอาณาจักรภูฏาน (ภูฏาน) สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา (ศรีลังกา) สาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต (ติมอร์-เลสเต)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ประเทศภูฏาน ศรีลังกาและติมอร์-เลสเต ยังไม่ได้เสนอขอรับความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการอย่างเป็นทางการมายัง สพพ. อย่างไรก็ตาม สพพ. ได้ประสานงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของประเทศดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อให้พิจารณาเสนอโครงการที่มีความต้องการที่จะขอรับความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการจาก สพพ.

การถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการให้แก่เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้าน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้จัดถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการให้กับเจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้าน โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการยกระดับความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์ เพื่อสนับสนุนการบริหารและการใช้ประโยชน์จากโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการของ สพพ. ได้อย่างยั่งยืน โดย สพพ. ได้บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการจัดส่งผู้แทนเป็นวิทยากรบรรยายเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเป็นสถานที่จัดศึกษาดูงานให้แก่เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรระหว่างประเทศ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชนที่มีองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ความรู้ทางด้านเศรษฐศาสตร์ การเงิน การบริหารหนี้สาธารณะ การบริหารโครงการและเทคนิควิศวกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้านทั้ง 7 ประเทศ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้ดำเนินการจัดถ่ายทอดความรู้ให้กับเจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งสิ้น 2 หลักสูตร ประกอบด้วย

(1) หลักสูตร “Infrastructure Project Management” ระหว่างวันที่ 22-26 มกราคม พ.ศ. 2561 ณ เทพมหานคร และศึกษาดูงานโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 12 ณ จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดเพชรบูรณ์

(2) หลักสูตร “Public Debt Management and Economic Issues” ระหว่างวันที่ 7-12 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ณ จังหวัดกรุงเทพมหานคร และศึกษาดูงาน ณ ธนาคารอาคารสงเคราะห์และสถาบันคุ้มครองเงินฝาก โดยมีผู้เข้าร่วมการถ่ายทอดความรู้ รวม 26 คน จาก 7 ประเทศ ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่จากกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา เวียดนาม ภูฏาน ศรีลังกา และติมอร์-เลสเต นอกจากนี้ ยังมีเจ้าหน้าที่ สพพ. เข้าร่วมการถ่ายทอดความรู้ จำนวน 9 คน

ยุทธศาสตร์ความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านของ สพพ. (ปี พ.ศ. 2562-2564)

Country Strategy (2019-2021)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.) ได้จัดทำยุทธศาสตร์ความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านของ สพพ. ระหว่างปี พ.ศ. 2562-2564 (Country Strategy 2019-2021) จำนวน 7 ประเทศ ประกอบด้วย กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา เวียดนาม ภูฏาน ศรีลังกา และติมอร์-เลสเต เพื่อมาทดแทนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับเดิมที่จะหมดลงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยสรุปสาขาความร่วมมือจำแนกเป็นรายประเทศ ดังนี้

 กัมพูชา	 สปป.ลาว	 เมียนมา
1. สนับสนุนการเชื่อมโยงระบบคมนาคมขนส่งระหว่างสองประเทศ (Connectivity) 2. การพัฒนาเมือง (Urban Development) 3. การพัฒนาด้านสังคม (Social Development)	1. ส่งเสริมความเชื่อมโยงคมนาคมขนส่ง (Connectivity) 2. ด้านพลังงาน (Energy) 3. ส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่และเมือง (Urban Development) และการพัฒนาพื้นที่ชายแดน (Border Area Development) 4. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development)	1. สาขาการพัฒนาเพื่อเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม (Connectivity) 2. สาขาการพัฒนาพื้นที่และเมือง (Urban Development) 3. สาขาลงงาน (Energy sector) 4. สาขาการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development)

			
เวียดนาม	ลาว	ศรีลังกา	ติมอร์-เลสเต
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Development) 2. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development/ Capacity Building)	1. ส่งเสริมการพัฒนา มาตรฐานด้านคมนาคม ขนส่ง (Transportation Standard Development) 2. ส่งเสริมการวางแผน พัฒนาเมืองและชนบท (Urban and Rural Development Planning)	1. สนับสนุนการเชื่อมโยง ระบบคมนาคมขนส่ง (Connectivity) 2. การพัฒนาเมือง (Urban Development)	1. การให้ความช่วยเหลือ ทางด้านวิชาการใน รูปแบบของเงินให้เปล่า (Grant Aid) สำหรับการ ฝึกอบรมเพื่อพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Development)

การบริหารจัดการทางการเงินของ สพพ.

การบริหารเงินให้มีประสิทธิภาพและพอเพียงกับการดำเนินงาน

คพพ. ได้อนุมัติกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 วงเงิน 1,211,596,967.00 บาท โดยมีแหล่งที่มาของงบประมาณ ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 78,056,000.00 บาท ใช้เงินสะสมของ สพพ. จำนวน 421,111,345.76 บาท และกู้เงินจากสถาบันการเงิน จำนวน 712,429,621.24 บาท ในวันนี้ เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้แจ้งว่าคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ ได้มีมติเห็นชอบให้ สพพ. ปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างทางรถไฟสายท่านาแล้ง-เวียงจันทน์ สปป.ลาว เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ สพพ. ไม่สามารถควบคุมได้ จำนวน 194,850,000.00 บาท ดังนั้น จึงคงเหลือวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 1,016,746,967.00 บาท โดยผลจากการเบิกจ่ายเงินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ปรากฏว่า สพพ. เบิกจ่ายเงินไปทั้งสิ้น จำนวน 773,096,558.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 76.04 ของกรอบวงเงินที่ คพพ. อนุมัติ โดยมีโครงการที่เบิกจ่ายล่าช้า จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสตีงบตและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5 กัมพูชา ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดซื้อจัดจ้างของรัฐบาลกัมพูชา

สำหรับการบริหารเงินทุนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. สามารถบริหารเงินได้ จำนวนทั้งสิ้น 6,494,755.77 บาท โดยได้รับอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.22 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามประมาณการที่ตั้งไว้ โดย ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. มียอดเงินคงเหลือ จำนวน 345,312,001.16 บาท

การจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นเพื่อลดภาระการพึ่งพางบประมาณแผ่นดิน

สพพ. มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนอื่น โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้กู้เงินจากสถาบันการเงิน จำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วย โครงการก่อสร้างถนนจากเมืองหงสา-บ้านเชียงแมน (เมืองจอมเพชร แขวงหลวงพระบาง) สปป.ลาว กู้เงินจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) อายุสัญญา 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.90 ต่อปี วงเงิน 1,581,600,000.00 บาท และโครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสตีงบตและถนนเชื่อมโยงไปยังถนนหมายเลข 5 กัมพูชา กู้เงินจากธนาคาร

เพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) อายุสัญญา 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.00 ต่อปี จำนวน 928,110,681.00 บาท ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2561 สพพ. มีแผนจะปรับโครงสร้างหนี้ โดยการออกพันธบัตรเพื่อทดแทนเงินกู้ระยะสั้นที่ได้กู้เงินไปแล้ว และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้ดำเนินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรกับ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เพื่อเตรียมการสำหรับการออกพันธบัตร โดยผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของ สพพ. เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 ได้ที่ระดับ AAA อย่างไรก็ดี สพพ. ยังไม่มีการออกพันธบัตร เนื่องจากยังมีแหล่งเงินทุนอื่นเพื่อรองรับการดำเนินงานภายใน สพพ. เช่น กู้เงินจาก ธสน. จำนวน 5,100,105 บาท สำหรับโครงการพัฒนาจุดผ่านแดนถาวรสตึงบทย และกู้เงินจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำนวน 279,493,714.10 บาท สำหรับโครงการก่อสร้างถนนจากเมืองหงสาฯ

การจัดเก็บหนี้และการบริหารหนี้

1. การจัดเก็บหนี้

สพพ. ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้านแล้วทั้งสิ้น 12,611,281,424.68 บาท เป็นเงินให้กู้ 10,683,343,230.87 บาท และเงินให้เปล่า 1,927,938,193.81 บาท โดยได้รับชำระคืนเงินต้นแล้ว 1,132,330,252.21 บาท และมียอดหนี้เงินต้นคงค้าง 9,551,012,978.66 บาท โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้ดำเนินการติดตามและจัดเก็บหนี้ครบถ้วนตามสัญญา โดยมีการเรียกเก็บ จำนวน 41 ครั้ง คิดเป็นเงิน 358,086,716.93 บาท ประกอบด้วย เงินต้น 236,370,447.96 บาท และดอกเบี้ยรับ 121,716,268.97 บาท

2. การชำระหนี้

สพพ. ได้กู้เงินจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง ประกอบด้วย 1) สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ 2 แห่งคือ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.) และ ธนาคารออมสิน 2) ธนาคารพาณิชย์ 1 แห่ง คือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปใช้สำหรับการให้กู้ต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งที่ผ่านมา สพพ. เป็นผู้รับภาระดอกเบี้ยและส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้ดำเนินการชำระหนี้ จำนวน 24 ครั้ง จำนวน 102,952,713.58 บาท ประกอบด้วย ชำระคืนเงินต้น 42,200,000.00 บาท และค่าดอกเบี้ยเงินกู้ 60,752,713.58 บาท

การบูรณาการความร่วมมือกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาต่างๆ

การบูรณาการความร่วมมือกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา ถือเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการดำเนินงานของ สพพ. ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 การร่วมมือกับองค์กรภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาค เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการความร่วมมือด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงร่วมกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Development Partners) ชัยนาในภูมิภาค สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้ดำเนินการเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ดังกล่าวกับหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาที่สำคัญในภูมิภาค ได้แก่ การประชุม 4 ฝ่าย ระหว่าง CEXIM EDCF JICA และ NEDA ครั้งที่ 8 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 10-12 กันยายน พ.ศ. 2561 ณ กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน การประชุมนี้เป็นเวทีสำหรับการหารือแลกเปลี่ยนประสบการณ์การดำเนินงานระหว่างองค์กรสมาชิก ซึ่งประกอบไปด้วยธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าของจีน (CEXIM) กองทุนความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจ (EDCF) ของเกาหลี องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) และ สพพ. โดยจัดขึ้นภายใต้หัวข้อ Post-loan Management for Overseas Projects-Theory, Challenges & Practice เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับกระบวนการติดตาม

และประเมินผลโครงการ เพื่อให้การดำเนินโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของเงินทุน และช่วยลดผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์ซึ่งอาจเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง หรือการดำเนินโครงการ รวมถึงการประเมินผลโครงการที่แล้วเสร็จ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการถอดบทเรียน สำหรับนำไปปรับปรุงการดำเนินโครงการในอนาคตต่อไป

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คพพ. ได้มีการกำกับดูแลให้ สพพ. ดำเนินการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2548 ตามมาตรา 31(1) ซึ่งกำหนดให้เป็นองค์กรขนาดเล็กและกะทัดรัด มีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว และตามข้อกำหนด รวมถึงระเบียบอื่นของทางราชการ รวมถึง คพพ. ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ สพพ. มีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและระบบการทำงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี รวมทั้ง กำหนดขั้นตอนและกระบวนการทำงานให้มีความรวดเร็วและคล่องตัว มีความโปร่งใสตรวจสอบได้โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ต้องเผชิญความท้าทายและข้อจำกัดต่าง ๆ ซึ่งบางปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุม อย่างไรก็ตาม ผลประเมินการปฏิบัติงานของสำนักงาน ก.พ.ร. ในปีนี้ ในภาพรวมอยู่ในระดับมาตรฐาน คือ มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมายไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย

แนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ สพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สพพ. ได้ทำการคัดเลือกโครงการที่มีความเสี่ยงสำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กร จำนวน 4 ด้าน ประกอบด้วย (1) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) หรือการบริหารสภาพคล่องของ สพพ. ให้มีความเพียงพอต่อการใช้จ่าย (3) ความเสี่ยงด้านบุคคลและภาพลักษณ์ขององค์กร (Human Resources Risk and Reputation Risk) หรือการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและการสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร และ (4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามกฎหมาย (Compliance Risk) หรือการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มากำหนดเป็นมาตรการควบคุมความเสี่ยง ได้แก่ การติดตามการขอรับความช่วยเหลือของประเทศเพื่อนบ้านในเชิงรุก การจัดทำแผนการปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉิน การจัดทำแผนการระดมทุนขององค์กร การวางแผนทรัพยากรบุคคลให้รองรับกับภารกิจ และการกำกับดูแลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่ได้กำหนดไว้ จึงทำให้ สพพ. สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และจัดการกับปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนการดำเนินงานของ สพพ. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2561 คพพ. ได้เห็นชอบผลการทบทวนยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. (พ.ศ. 2561-2564) ซึ่งยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนยุทธศาสตร์ 4 ปี กระทรวงการต่างประเทศ (พ.ศ. 2558-2561) พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย (พ.ศ. 2556-2561) ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายของประเทศเพื่อนบ้าน นอกจากนี้ คพพ. ได้เห็นชอบแผนการปฏิบัติงานของ สพพ. (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 36 กิจกรรม ซึ่งกำหนดขึ้นภายใต้กรอบของยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาความร่วมมือทางการเงินและวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้านให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล

แผนปฏิบัติงานเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ที่ 1 นี้ สพพ. กำหนดให้มีการดำเนินงาน จำนวน 9 กิจกรรม อาทิ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ 4 ปี ของ สพพ. การจัดทำแผนโครงการที่เป็นไปได้ 4 ปี สำหรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการแก่ประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของ สพพ. และ Country Strategy สำหรับประเทศเพื่อนบ้าน โดยเน้นการกระจายตัวของโครงการในประเทศที่มีพรมแดนติดกับประเทศไทย ได้แก่ กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา การให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Assistance: TA) แก่ประเทศเพื่อนบ้านที่กระจายตัวตามมิติต่าง ๆ การจัดถ่ายทอดความรู้แก่เจ้าหน้าที่ประเทศเพื่อนบ้าน ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการให้ความร่วมมือทางการเงินและทางวิชาการแก่ประเทศเพื่อนบ้าน เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการร่วมพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

แผนปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 2 นี้ สพพ. กำหนดให้มีการดำเนินงานจำนวน 6 กิจกรรม อาทิ การจัดทำรายงานประเมินความเสี่ยงของประเทศเพื่อนบ้าน (Country Risk) การแลกเปลี่ยนข้อมูลการดำเนินงาน นโยบาย และความเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งรวบรวมบทเรียนโครงการต่างๆ ของ สพพ. และหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาอื่นๆ การบูรณาการกับหน่วยงานต่างๆ และเข้าร่วมการประชุมทั้งทวิภาคีและพหุภาคี เพื่อเสนอแนะและให้ความเห็นเกี่ยวกับความร่วมมือตามกรอบต่างๆ รวมทั้งผลักดันโครงการที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินงาน

แผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ 3 สพพ. กำหนดให้มีการดำเนินงานจำนวน 6 กิจกรรม อาทิ การศึกษา และจัดทำแนวทางความร่วมมือทางการเงินร่วมกับสถาบันการเงิน หน่วยงานระหว่างประเทศ การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุนและการจัดทำกรอบความยั่งยืนทางการเงินของ สพพ. เป็นต้น

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนองค์กรอย่างต่อเนื่องและเสริมสร้างสมรรถนะในการปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติงานเพื่อรองรับยุทธศาสตร์ที่ 4 นี้ กำหนดให้มีการดำเนินงานจำนวน 14 กิจกรรม อาทิ การพัฒนาระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล การทบทวนโครงสร้างองค์กร การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของ สพพ. (Integrity and Transparency Assessment: ITA) การจัดการอบรมตามกรอบ Competency ทั้ง Managerial Competency และ Functional Competency การจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลให้กับเจ้าหน้าที่ในองค์กร เป็นต้น

ทั้งนี้ ตามแผนการปฏิบัติงานที่กล่าว คพพ. ได้อนุมัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2562 แก่ สพพ. จำนวนทั้งสิ้น 902,431,700.00 บาท ประกอบด้วย เงินสะสม สพพ. จำนวน 155,855,800.00 บาท เงินกู้สถาบันการเงิน จำนวน 5,000,000.00 บาท และเงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 741,575,900.00 บาท



สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพว.)

123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส 10 ชั้น 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ +662 617 7676 โทรสาร +662 671 7683-4

www.neda.or.th